

事業報告書

I. 組合の事業活動の概況に関する事項

(1) 事業年度の末日における重要な活動の内容

主要な取扱事業種目等

事業種目	主要な事業品目等
医療事業	病院（臨床研修指定病院 一般病床 医療療養病床） 診療所（医科・歯科） 訪問看護 健康診査 助産所
福祉事業	老人保健施設 訪問介護 訪問看護 訪問リハビリテーション 通所リハビリテーション 通所介護 短期入所療養介護 居宅療養管理指導 福祉タクシー 居宅介護支援 介護タクシー 住宅型有料老人ホーム・高齢者優良賃貸住宅 サービス付き高齢者向け住宅 受託事業（松江市高齢者世話付住宅生活援助員派遣事業）
医療福祉等附帯事業	院内売店 患者用駐車場

(2) 事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

★松江保健生協の2017年度決算の概要

- ・年度決算では、経常剰余2,326万円、税引後当期剰余1,435万円の「黒字」決算となりました。
- ・生協病院グループ、老健虹グループ、幸町福祉センター、学園福祉センターの4事業所グループが黒字決算となりましたが、東出雲診療所グループ、歯科クリニックの2事業所グループは赤字決算となりました。

生協病院グループは、病床稼働計画は達成したものの、事業収益は計画、前年を下回り、事業費用はほぼ予算内で推移し、黒字を確保しました。

老健虹グループの事業収益は、計画比98.1%、前年比102.5%となり、老健転換以来の黒字決算を続けています。幸町福祉センター、学園福祉センターは、経常剰余額は前年を下回りましたが、連続しての黒字決算となりました。一方、東出雲診療所グループ、歯科クリニックは▲1,000万円を超える大幅な赤字となり、患者・利用者計画の達成による経営改善が求められます。

【各事業所グループの経営概況】

	事業収益	予算比	前年比	経常剰余
生協病院グループ	72億4,991万円	98.7%	99.8%	1,202万円
老健 虹グループ	11億9,884万円	98.1%	102.5%	3,202万円
東出雲診療所グループ	1億 430万円	81.7%	103.3%	▲ 1,621万円
歯科クリニック	1億1,531万円	85.2%	94.9%	▲ 1,064万円
学園福祉センター	1億1,688万円	99.3%	103.9%	322万円
幸町福祉センター	8,179万円	94.3%	94.3%	284万円
合計	88億6,541万円	98.2%	100.1%	2,326万円

*各事業所の事業収益には、グループ間の取引を含んでいます。本部を除く

★生協全体の事業収益は予算比98.2%、事業費用予算比99.8%

・事業収益は予算比98.2%と予算を下回りましたが、前年比（100.1%）では僅かながら上回りました。

医業事業収益は予算比98.5%、前年比99.7%。生協病院入院患者数は病床稼働計画を達成し、前年比100.8%となりました。また健診収益が前年比103.4%となりました。

福祉事業収益は予算比96.6%、前年比101.8%。老健虹の入所者が一日当たり176人と計画178人に迫り、施設介護収益が前年比101.6%となりました。福祉住宅事業収益も前年比133.8%と伸ばしました。

外来医療収益、居宅事業収益は予算、前年とも下回りました。

★患者・利用者数は、入院（入所）で微増。外来、居宅介護利用者数は減少

・外来延べ患者数は、法人全体で1日あたり前年比▲4.2人の減となりました。

透析2人増、ふれあい診療所▲5人減、東出雲診療所▲1減などです。

入院（入所）の一日延べ患者・利用者数は微増。居宅介護事業所利用者数は、通所リハ、居宅支援事業所を除き、減少となりました。特に通所介護で一日当たり▲6.1人と大きく減らしました。

訪問看護、訪問介護は職員体制確保の課題もあり微減となりました。

【一日あたり患者・利用者数】

	入院(入所)	外来	通所	ヘルパー	訪問看護 /リハ	健診	高齢者住宅
	人/前年比	人/前年比	人/前年比	人/前年比	人/前年比	人/前年比	人/前年比
生協病院グループ	330/100%	450/99%	25/93%	52/93%	20/96%	46/99%	* *
老健 虹グループ	176/100%	7/110%	65/97%	26/109%	8/108%	* *	50/135%
東出雲診療所グループ	* *	19/95%	15/104%	* *	* *	1/112%	* *
歯科クリニック	* *	58/97%	* *	* *	* *	2/107%	* *
学園福祉センター	* *	* *	23/106%	* *	* *	* *	* *
幸町福祉センター	* *	* *	26/90%	* *	* *	* *	* *
合計	506/100%	534/99%	154/97%	104/99%	28/98%	49/100%	50/135%

*訪問看護の医療保険利用者10人/日は外来に含む。ケアプランは月平均560件。

きらり助産院分娩件数8件/年。1日患者・利用者数は各事業所の利用日。小数点以下は四捨五入